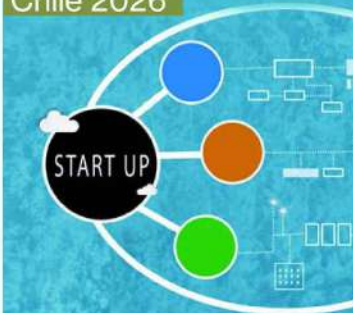


Imacec crece 1,7% en diciembre: 2025 cierra en 2,3%



Rosario Palacios (CEP): **"Apoyo al aborto libre no es mayoritario en la juventud"**

Las historias detrás de la nueva generación ganadora de Start-Up Chile 2026



Chile, México y Brasil inscriben a Bachelet en carrera a la ONU



Expertos rebaten dichos de Grau sobre manejo fiscal: **"Tiene personalidad"**

laSegunda

lasegunda.com

lunes 2
febrero 2026
Santiago de Chile
Año XCV
Nº 26.629
\$500



Monitor de liderazgo: Boric, "el principal referente negativo"

Expertos en opinión pública:

Vallejo y Elizalde son las figuras que se salvan del gabinete



- Son los únicos ministros en el Top Ten de menciones positivas en el estudio de Datavoz.
- "No hay mucho más que Camila y Álvaro, porque no solo necesitas la venia de la opinión pública, sino también hambre", explica Juan Pablo Lavín, de Panel Ciudadano.
- "Boric eclipsa mucho a sus colaboradores y ponerse a pensar en quién tiene futuro al lado de él es difícil", sostiene Paulina Valenzuela (Datavoz).

SONDEO RELÁMPAGO

responde en www.lasegunda.com

Boric lanzó la candidatura de Michelle Bachelet ante la ONU, con apoyo de México y Brasil. ¿Cree que tiene reales opciones de ser electa?

- ☐ Sí.
☐ No.

Resultado encuesta anterior: El 93% cree que el futuro ministro Poduje tiene razón cuando dijo que en la reconstrucción, "no vamos a aceptar que las víctimas de la catástrofe pasen inviernos sin casa por un árbol o un roedor protegido". Total de votos: 3.778.

S



Este Gobierno fracasó y le va a corresponder a José Antonio Kast asumir", **Senador UDI Gustavo Sanhueza** por proyectos de sala cuna y FES, en radio Pauta

Senador Kusanovic, decepcionado por Kast: no le darían los cargos que pide

El senador Alejandro Kusanovic, uno de los miembros de Chile Vamos que apoyó a José Antonio Kast, expresó su "profunda decepción" ante el trato brindado a los parlamentarios de nuestro sector y a la Región de Magallanes. Es inaceptable que, en un proyecto de Gobierno que apoyé con convicción, se tomen decisiones que vulneran la confianza y la representatividad local". Criticó "la designación de delegados provinciales sin participación regional". Añadió que "el retiro de las candidaturas propuestas a Delegado Regional se fundó en excusas injustificadas, descartando a varios profesionales de excelencia". Enfatizó que "lo más alarmante es constatar que la verdad de estas acciones responden a negociaciones efectuadas a espaldas de los parlamentarios de la zona, pactando con sectores ajenos a nuestro sector político". Calificó de "intolerable que se haya permitido incluso a estos sectores el privilegio de vetar nombres propuestos por nuestro sector".

EN CARTERA DE DEFENSA

Subsecretario PC llena cuatro cargos a última hora y llama a otros dos concursos



Luego que el ministro del Interior designado por el presidente electo José Antonio Kast, Claudio Alvarado, denunciara en Bóbio TV que el gobierno actual está llenando cargos a última hora, surgió la pregunta de dónde está ocurriendo esto en la administración pública. Una de ellas es lo que está ocurriendo en el ministerio de Defensa, específicamente en la subsecretaría para las FF.AA, donde el subsecretario es Galo Eidelstein (militante del Partido Comunista). Para esa repartición el sitio web empleo público abrió concursos para llenar dos vacantes: jefatura del departamento de Adquisiciones con una renta bruta de \$4.275.689. Y también para la jefatura del departamento de Políticas Institucionales, con un sueldo bruto de es \$4.275.689, según el sitio mencionado. Dicho proceso en ambos casos empezó el 16 de diciembre pasado y termi-

nará el 17 de febrero próximo.

Pero no es todo. El 1 de diciembre pasado, de acuerdo al Portal de Transparencia, se adjudicaron y asumieron cuatro puestos: uno fue para Roberto Quevedo Rojas, como jefe del departamento de Presupuesto, con un sueldo de \$7.030.512 (aparece en registros de la cartera al menos desde 2019); otro para Daniela Carrión Toledo como jefa departamento de Gestión de Recursos Humanos, con sueldo de \$4.681.496 (en registros abiertos aparece en labores en el MOP desde principios de la década); un tercer cargo para Viviana Ambler González (funcionaria que viene de al menos una década, y aparece como encargada de género de la subsecretaría a mediados de 2025) que asumió como jefa del departamento de Atención Ciudadana, con un sueldo bruto de \$6.364.356; y por último Fabiola Montecinos Rodríguez que asumió como jefa del departamento de Auditoría Interna, cuyo sueldo es de \$6.871.510, y que lleva más de 15 años ligada a alguna jefatura de esta cartera (ocupaba la jefatura del departamento de Adquisiciones).

Faro UDD ficha a Cristián Warnken

"Muy contento de poder sumarme a este proyecto Faro UDD que tiene que ver con las humanidades que es mi pasión", es parte del anuncio que el propio Cristián Warnken hizo en las redes sociales de esta universidad, contando su nuevo fichaje.

"Profesor, escritor y columnista, Cristián ha sido una voz activa y relevante en la discusión pública y en la vida intelectual chilena de los últimos años (...). Estamos convencidos de que su mirada, experiencia y compromiso con las ideas serán un gran aporte humano y profesional para nuestro equipo", destacó por su Faro UDD, que se define como un "centro interdisciplinario de humanidades y ciencias sociales" que busca generar conocimiento sobre la fundamentación ética de la democracia representativa y de la sociedad libre.



Kast ironiza ante Bukele por atrasos en entrega de útiles escolares

Ayer la señal oficial del gobierno de El Salvador transmitió un acto realizado anteriormente, durante la visita del presidente electo de Chile, José Antonio Kast (que ya volvió al país). Era sobre la inauguración de 70 modernas escuelas, en las cuales el mobiliario fue fabricado por reclusos. Cuando el jefe de Estado local, Nayib Bukele, cedió la palabra a Kast, éste último destacó el avance y señaló: "Estoy seguro que nos van a alcanzar rápidamente. Porque usted decía vamos a entregar los útiles en momen-

to oportuno. Nosotros acabamos de salir de un año donde los útiles escolares, en un país bastante desarrollado, llegaron como en octubre (risas de los asistentes)". Además, el Mandatario electo añadió que "nosotros tenemos buena infraestructura, tenemos harta inteligencia artificial, pero no fuimos capaces de llegar de manera oportuna". Aunque agregó que "no es responsabilidad sólo de un gobierno de turno, es una responsabilidad de todos nosotros".

Reconvertirse sin partir de cero:

Universidad UNIACC y el nuevo mapa laboral adulto

En Chile, el 49% de quienes cursan posgrados tiene 35 años o más y casi la mitad estudia en modalidades flexibles. La Universidad UNIACC responde a este cambio con una nueva propuesta de Educación Continua.

La reconversión laboral no es un fenómeno aislado. Automatización, inteligencia artificial y cambios productivos aceleraron un escenario donde miles de personas necesitan actualizarse o cambiar de rumbo para no quedar fuera del mercado. El aprendizaje dejó de concentrarse en la juventud y se trasladó a todas las etapas de la vida.

Las cifras lo confirman. Según datos de la Subsecretaría de Educación Superior, en

2025 el 49% de la matrícula de posgrado corresponde a personas de 35 años o más, mientras solo el 28% es menor de 30 años. En paralelo, el 46% de los magísteres se cursa en modalidad a distancia o semipresencial, reflejando la necesidad de compatibilizar estudio, trabajo y vida personal.

Este cambio pone en jaque al sistema educativo tradicional, diseñado para trayectorias lineales y formación temprana. Hoy las carreras se redefinen varias veces y los ci-

clos de aprendizaje son más breves. La pregunta ya no es si volver a estudiar, sino cómo hacerlo sin perder valor profesional.

En ese contexto, la Universidad UNIACC lanza MÁS, su nueva propuesta de Educación Continua, orientada a personas que buscan actualizar, profundizar o reconvertirse reconociendo su experiencia previa.

"Hoy el principal riesgo profesional no es quedarse sin trabajo, sino quedarse sin vi-



Cristóbal Hollstein, director de Educación Continua de la Universidad UNIACC.

gencia. La educación continua ya no puede operar como una repetición del modelo universitario tradicional, sino como una herramienta estratégica para tomar decisiones informadas sobre la trayectoria laboral", afirma Cristóbal Hollstein, director de Educación Continua de la Universidad UNIACC.

La propuesta ofrece programas flexibles —desde cursos breves hasta diplomados— en áreas como artes, ciencias y comunicaciones, con foco en aplicabilidad inmediata. En un mercado que cambia rápido, estudiar dejó de ser una pausa y pasó a ser una condición para seguir en juego.

UNIVERSIDAD
UNIACC

mās

EDUCACIÓN CONTINUA UNIACC

Futuro

Talento

Transformación



Escanea el código QR para saber **Más**

+56 9 9519 2504

educacion.continua@uniacc.cl

Fin del gobierno de Boric**Encuestólogos: Vallejo y Elizalde son los ministros con más proyección política**

Valenzuela, Cavieres y Lavín, creen que no hay más para la primera línea y que algunos pocos lograrán una segunda línea.



Solo la ministra Secretaria General de Gobierno, Camila Vallejo, primero y el ministro Secretario General de la Presidencia, Álvaro Elizalde, después, tienen un futuro político prometedor entre las figuras del gabinete del Presidente Gabriel Boric, una vez que el 11 de marzo finalice la actual administración.

Al menos en eso coinciden los expertos en encuestas **Paulina Valenzuela** (Datavoz), **Juan Pablo Lavín** (Panel Ciudadano/UDD) y **Ramón Cavieres** (Pulso Ciudadano, de Activa).

De hecho, son Elizalde y Vallejo los 2 únicos ministros que aparecen en las menciones positivas en el Monitor de Liderazgo de Datavoz: la vocera figura en cuarto lugar, con 12,16% (sube 5 puntos), y Elizalde entra en el top 10 justo en el décimo lugar, con 1,98%.

A otros los ven retornando a la academia o en puestos técnicos. Por ejemplo, en la encuesta Tu Influye de enero —dirigida por el sociólogo Axel Callis—, ante la pregunta “qué opinión tiene” sobre los ministros, encabeza la lista el de Deportes Jaime Pizarro (53% de opinión positiva o muy positiva), pero los analistas no lo ven asumiendo la conducción de ningún blo-

que o colectividad.

Le sigue el canciller Alberto van Klaveren (48%), quien siempre ha sido un personaje técnico y que a sus 77 años no cambiará el giro. Distinto es el caso de Camila Vallejo (45%), quien tiene vocación política y sale fogueada del gabinete.

“No sé cómo se insertará en el PC, pero es joven (37 años), tiene un gobierno en el cuerpo. En el Monitor de Liderazgo Político de Datavoz ella marca tanto en comentarios positivos como negativos y sobresale su consistencia y coherencia, pero el sello comunista le sigue molestando”, sostiene Valenzuela.

Lavín cree que el problema de Vallejo es mayor que el de la marca PC: “Con voto obligatorio, el nuevo electorado está pendiente de lo pragmático más que del discurso ideológico. Por lo tanto, las banderas que podría izar se debilitan en este contexto. Pero sí es una de las figuras que puede salir con mayor potencial, por ser una vocera exitosa y haber ganado una trayectoria”.

Sin embargo, Cavieres coincide con Valenzuela. “Camila Vallejo es a quien veo con un capital político importante, pero tiene el mismo problema que Jara, que es comunista, no obstante tiene un

bagaje, un desempeño relevante.

La sombra de Boric

Cavieres no veía a nadie más que la vocera de Gobierno con capacidad para proyectar un liderazgo político mayor.

“

Boric eclipsa mucho a sus colaboradores y ponerse a pensar en quién tiene futuro al lado de él es difícil”.

Paulina Valenzuela, Datavoz.

“

Los delfines que se han desarrollado son Jara, Vallejo, Elizalde; el Frente Amplio no capitalizó en figuras”.

Ramón Cavieres, Activa.

“

No hay mucho más que Camila y Álvaro, porque no solo necesitas la venia de la opinión pública para surgir, sino también hambre”.

Juan Pablo Lavín, Panel Ciudadano/UDD).

Según consultora Datavoz: Sedini, Campos y Steinert, entre líderes positivos

Alex von Baer

Un “repunte significativo” en su evaluación positiva en el Monitor de Liderazgo de Datavoz mostró el Presidente electo José Antonio Kast: del 35,45% que lo mencionaba en enero como un líder positivo —dentro de las hasta 3 menciones permitidas a los encuestados—, ahora saltó a un 46,27%. Así, además de mantener el primer lugar, inició el año con “una posición política fortalecida”, según la consultora, siendo los conceptos de “Valentía y firmeza” los más repetidos entre quienes lo valoran; mien-

tras que en sus menciones negativas (que bajan a 26,11%) predomina “Mentira y falsedad”.

“Hay un reordenamiento de capital político. Kast no solo lidera en menciones positivas, sino que es el único con un saldo neto claramente favorable. Tiene una percepción de liderazgo más consistente que el resto del sistema”, explicó el socio de Datavoz Jorge Fábrega.

En el estudio también empezaron a aparecer sus ya nombrados ministros: al top 10 entró, en sexto lugar, su vocera Mara Sedini, con 4,49% de menciones positivas (en diciembre

"Espera, se me olvidó Álvaro Elizalde. Tiene pelo full político y es posible que cobre protagonismo", alcanza a decir Cavieres.

"Elizalde sigue siendo una figura muy relevante en la izquierda y le toca ver cómo rearmarla tras la fractura de la última milla", coincide Lavín. "Pero sigue siendo un liderazgo de segunda línea en términos de opinión pública, no tiene algo tangible", añade.

Y remata: "No hay mucho más que Camila y Alvaro, porque no solo necesitas la venia de la opinión pública para surgir, sino también hambre y en los nombres del gabinete, Luis Cordero (Seguridad) probablemente podría hacer algo, pero parece que volverá a la academia".

A Valenzuela no le suena Elizalde en un rol mayor. "Es que la pregunta por los liderazgos con mayor futuro que saldrán del gabinete no es tan fácil porque Boric eclipsa mucho a sus colaboradores y ponerse a pensar en quién tiene futuro al lado de él es difícil", explica.

"Quien también podría continuar es Antonia Orellana (Mujer), con un perfil que será más visible, pero que en términos de aprobación o cercanía está lejos de Boric y Vallejo", agrega.

"No la veo (a Orellana) —discrepa Cavieres—, como tampoco al actual ministro de Hacienda (Nicolás Grau), que tiene más críticas. Los delfines que se han desarrollado son Jara (exministra del Trabajo) y Vallejo, ambas del PC, y Elizalde (PS); eso habla mucho de que el Frente Amplio no capitalizó en figuras políticas".

—¿No le ve a Orellana un liderazgo futuro potente?

(Lavín) —No tiene mucha agua en la piscina, se caracteriza por comunicarse con un nicho identitario más que con la opinión pública. Pero se mantendrá, no se apaga porque tiene un nicho fuerte. Cordero no tiene como mantenerse, pero Orellana sí. Y por otro lado son Elizalde y Vallejo quienes simbolizan una ribera cada uno de esta izquierda fracturada y ambos pueden ser clave en sus lados del río.

tenía 2,61%). Además, en el listado de "liderazgos emergentes" —es decir, quienes empiezan a ser incipientemente mencionados por la ciudadanía en forma positiva—, apareció, paradójicamente, un futuro ministro que Kast "recicla" de entre históricos políticos de la Concertación: Jaime Campos (Agricultura). Y un poco más abajo figuró, mientras, una debutante: la exfiscal Trinidad Steinert (Seguridad). Eso sí, también hay 2 ministros de Kast que aparecen entre los con más rechazo: en el sexto lugar está Ximena Rincón (Energía), con 6,54%. Y entre los líderes negativos "emergentes" figuró Iván Poduje (Vivienda).



Monitor de Liderazgos

Datavoz: Boric se transforma en "el principal referente negativo"

Sus menciones negativas se dispararon de 25% a 38%, al borde de su récord para el caso Monsalve.

Alex von Baer

Asolo 1 mes y 9 días de que termine el gobierno de Gabriel Boric, las encuestas del fin de semana dejaron un sabor amargo para el Presidente: los 2 estudios de opinión pública que profundizaron en las percepciones sobre su administración arrojaron percepciones negativas.

Primero, Boric pasó a ocupar el primer lugar en menciones negativas en la versión de enero del Monitor de Liderazgos de la consultora Datavoz, subiendo de 25,25% a 38,68% la cantidad de consultados que lo mencionan dentro de los hasta 3 líderes negativos que se les permite indicar. De esa forma, desplazó en niveles de rechazo al mandatario electo José Antonio Kast, cuyas menciones negativas bajaron del 33,88% de diciembre (eso sí con 35,45% de evaluación positiva) a un 26,11% de rechazo en este mes (con 46,27% de aprobación).

Entre las razones predominantes de quienes evalúan negativamente a Boric, está primero "Corrupción", y luego "falta de acción y resolución", "Fracaso y desorden" y "Mentira y Falsedad". Y el saldo negativo de Boric se profundiza considerando que este mes obtuvo 24,3% de menciones positivas: aunque crecen casi 6 puntos respecto de su 18,61% de diciembre, obtiene una evaluación neta (diferencia entre positivas y negativas) de -14,4 puntos.

"Refleja un desgaste relevante en su liderazgo simbólico. Aparece con fuerza una percepción crítica que lo posiciona como el principal referente negativo del último mes", indicó Joao Acharan, director de Análisis de Datavoz, respecto del resultado de Boric: se trata de su peak de menciones negativas desde el caso Monsalve. Entonces, el mandatario registró 39% de rechazo en octubre de 2024 (su nivel más alto desde que comenzó el sondeo en 2023), subiendo más de 10 puntos en un mes. Y ahora, también exhibió un salto: en la previa de las elecciones, rondaba el 20%.

No le compran "mejor país"

En la encuesta Pulso Ciudadano de la consultora Activa, un 51,5% consideró que Boric entrega un "país peor" de lo que lo recibió, mientras solo 26,1% cree que es mejor, y 17,6% que es igual (4,8% no sabe).

Se trata de un balde agua fría para el relato que ha intentado instalar de que su gobierno "normalizó" el país tras el estallido y la crisis económica pospandemia, además de argumentar con la baja en cifras de algunos delitos. "Este Gobierno va a entregar un país mucho mejor que el que recibió", había dicho in-

cluso en marzo 2024, aunque el mensaje, aparentemente, no tuvo eco en la ciudadanía.

El resultado es más malo en el grupo CI (60,6% encuentra que dejará "peor país"), en mayores de 51 años (61,5%), hombres (57,2%) y el sur del país (66,3%).

Y en una medición por temas, la percepción sobre cómo dejará Boric la economía es similar a la general (52,7% cree que la dejará peor), pero el juicio es aún más duro al consultarse sobre "control de la delincuencia": 59,6% considera que en ello dejará un "peor país", y solo 20,5% que lo dejará mejor. Y en esta temática, incluso los grupos más benevolentes en la percepción general sobre su legado son igual de duros: 58,3% de las mujeres creen que dejará las cosas peor en control de la delincuencia (solo 46,3% creía que dejaría un "peor país" a nivel general), mientras que lo mismo siente el 60,9% del grupo D-E (donde solo un 51,6% apuntaba a un "peor país" ante la pregunta general).

Sale mejor que Piñera, peor que Bachelet

La única encuesta donde registró un número positivo fue en la pregunta semanal de Cadem sobre su aprobación: subió de 34% a 37% (registró 56% de desaprobación). Comparado con los últimos gobiernos de Bachelet y Piñera, el actual mandatario quedaría así en entremedio de ambos: mejor que el exmandatario de Chile Vamos, pero más abajo que la exgobernante socialista.

En el caso de Piñera, este registraba a estas alturas de su año final (2022) una aprobación del 26%, tras repuntar luego de haber caído al 9% en 2 ocasiones, en el contexto del estallido y pandemia que enfrentó. A Bachelet le fue mejor: 2 veces tocó su fondo de 18% tras el caso Caval, pero hacia finales de su gobierno en 2018 rondó el 38-40%.

"Boric puede subir un poco, pero lo complica que no logre sacar proyectos emblemáticos y que, a diferencia de gobiernos anteriores, el de Kast empezó antes. Boric termina con un gobierno superpuesto por otro", afirma Paulina Valenzuela, socia de Datavoz.

El director de Activa Ramón Cavieres dice que no lo ve mal, pero que su gestión es mal percibida y que eso se nota en la evaluación en seguridad.

Para el gerente del Panel Ciudadano-UDD Juan Pablo Lavín, es distinto: "El liderazgo de Boric es como el de Antonia Orellana en cuanto a lo identitario. Gana una base más dura, a la que le pegas con todo tipo de herramientas y no se rompe, pero es difícil expandirla".

51,5%
cree que Boric entrega el "país peor" de lo que lo recibió.

Para Secretaría General**Boric, con apoyo de México y Brasil, inscribe a Bachelet en carrera a la ONU**

Presidente electo jugó al póker: "Uno tiene que ver dónde prioriza".

Francisca Vergara M.

“Desde Santiago de Chile, anunciar a las y los ciudadanos de nuestra patria y el mundo que hoy oficializaremos en la ciudad de Nueva York la candidatura de la expresidenta de Chile, Michelle Bachelet Jeria, a la Secretaría General de las Naciones Unidas”. Con esa declaración, el Presidente Gabriel Boric formalizó este lunes en La Moneda la inscripción de la postulación de la exmandataria ante el organismo multilateral.

El anuncio se realizó junto a Michelle Bachelet, el canciller Alberto van Klaveren y los embajadores de Brasil y México, Paulo Pacheco y Laura Moreno. Boric señaló que la candidatura será presentada conjuntamente con ambos países, a los que calificó como “los dos países más poblados de América Latina”, destacando el respaldo entregado por los presidentes Lula da Silva y Claudia Sheinbaum.

“Nuestras naciones manifiestan su voluntad común de contribuir a la gobernanza global y al fortalecimiento del multilateralismo”, afirmó el Mandatario.

Boric dedicó parte relevante de su discurso a asociar la trayectoria de Bachelet a la defensa de valores como “la democracia, con la defensa irrestricta de los derechos humanos y el fortalecimiento de instituciones”, y su experiencia política (dos veces Presidenta, ministra de Salud y Defensa, primera directora ejecutiva de ONU Mujeres y alta comisionada de Derechos Humanos).

Bachelet se mostró “muy honrada de ser candidata no solo de Chile, sino también de Brasil y de México”, pues refleja “un compromiso compartido” y la voluntad de seguir apostando por el multilateralismo en un contexto internacional complejo.

La eventual elección de Bachelet se trataría de la primera mujer en encabezar la Secretaría General de la ONU y la segunda figura latinoamericana en ocupar el cargo, después del peruano Javier Pérez de Cuéllar. El proceso de selección comenzará a fines de julio de 2026 en el Consejo de Seguridad y el nuevo secretario general asumirá el 1 de enero de 2027.

Kast evita pronunciarse

El anuncio abrió preguntas sobre la posición del próximo gobierno, considerando que el proceso de selección del próximo secretario general de Naciones Unidas se desarrollará durante la próxima administración y que la nueva autoridad



asumirá el 1 de enero de 2027. El ministro Álvaro Elizalde recordó que la candidatura fue anunciada por el Presidente ante la Asamblea General de la ONU y señaló que el tema fue abordado en la primera reunión realizada en La Moneda entre el Mandatario y el presidente electo José Antonio Kast.

Consultado por definiciones concretas del Ejecutivo entrante, Elizalde señaló: “Nosotros no vamos a adelantar lo que tenga que anunciar el próximo Gobierno”. Añadió que el propio presidente electo se ha referido públicamente al tema, indicando que “en su momento iba a señalar su postura”.

Kast, al ser consultado hoy por la candidatura, sostuvo: “No tengo por qué pronunciarme si es acertado o no acertado lo

que ha hecho el Presidente de la República”, pero añadió que hoy la prioridad es otra: “Lo único que puedo decir (es que) Chile está viviendo una emergencia y la emergencia está en Chile, está en el Biobío, está en la comuna de Maipú, está aquí en Viña del Mar. Esa es la contingencia y la urgencia de Chile”.

Ante la pregunta sobre si considera que el Gobierno se equivocó al anunciar la candidatura en esta jornada, el presidente electo respondió que “uno tiene que ver dónde prioriza”, agregando: “Para nosotros hoy, en la fecha de aniversario de una catástrofe, la única contingencia es esta”.

Desde Cancillería, el ministro Alberto van Klaveren también evitó pronunciarse sobre escenarios hipotéticos ante un eventual retiro de apoyo del próximo gobierno. Al respecto, sostuvo: “Esperamos que esta sea una candidatura de Estado como corresponde. Estamos hablando de la candidatura más importante que ha presentado Chile en términos internacionales”, evitando especular sobre hipótesis futuras.

Reacciones del mundo político

Las primeras reacciones políticas mostraron posiciones diversas. En CNN Radio, Franco Parisi señaló “hay que res-

petar si ella quiere ser candidata”, agregando que “sin recursos económicos, en Chile no hay plata para apoyarlo. Lo veo difícil”. Desde el oficialismo, la presidenta del Frente Amplio, Constanza Martínez, escribió en X que “la trayectoria de Michelle Bachelet nos da esperanza para que Naciones Unidas vuelva a ser una voz fuerte por la paz y las personas”.

Su par del Partido Socialista, Paulina Vodanovic, partido de Michelle Bachelet, destacó que “es un orgullo que el Estado de Chile patrocine a la expresidenta Michelle Bachelet para la Secretaría General de la ONU”, pues su trayectoria y su experiencia internacional “la hacen tener todas las condiciones para ejercer dicho rol”.

El diputado José Carlos Meza, vicepresidente del Partido Republicano, cuestionó la decisión del Presidente Boric en entrevista con Radio Agricultura: “Sus deseos no son la política internacional de Chile”, mientras que Johannes Kaiser afirmó que Kast “queda en una posición súper compleja. Apoya a Bachelet, se le cae la cuestión por derecha. Rechaza a Bachelet y tensiona al socialismo democrático, que él razonablemente quiere tener separado del Frente Amplio y el Partido Comunista”.



Muy honrada de ser candidata no solo de Chile, sino también de Brasil y de México”.

Michelle Bachelet.

Fue condenado a 12 años de prisión

Audiencia por nulidad de juicio de Espinosa en la Suprema se suspende



Abogado de su esposa, Samuel Donoso, presentó una recusación esta mañana.

nosa sustrajo para uso personal al menos \$146 millones mediante un mecanismo fácil de comprender, cometiendo malversación de caudales públicos de manera reiterada, en calidad de autor; que para ellos falsificó instrumentos privados, los usó de manera reiterada y que además in-

trodujo la plata al sistema financiero formal mediante múltiples depósitos en las cuentas corrientes de él y de su esposa, usándolos para comprar, por ejemplo, un bien raíz que luego sería inscrito a nombre de ella, por lo que ambos cometieron lavado de activos.

El fiscal Miguel Ángel Orellana se basó en múltiples testimonios de funcionarios de la PDI, de los bancos involucrados, del ahora fallecido ayudante de Espinosa, Eduardo Villablanca Inostroza, además de diversos peritajes patrimoniales y hasta de una declaración del excontralor general, Jorge Bermúdez.

En síntesis, en su oportunidad cuando se leyó el fallo, el tribunal narró cómo Espinosa utilizó a Villablanca para ir a retirar en "fajos de dinero de alta denominación" a la bóveda del Banco Estado, para luego depositarlos en su cuenta corriente o en la de su esposa de manera constante en el tiempo y siempre de manera fraccionada, para evitar que saltaran las alarmas del sistema bancario. Y es que los bancos están obligado a realizar un Reporte de Operación Sospechosa cuando se enteran cifras de US\$ 10 mil dólares y más o su equivalente en pesos chilenos.

Espinosa se encuentra hoy en el Anexo Capitán Yáber, donde comparte con los abogados Eduardo Lagos y Mario Vargas del caso de Belaz Movitec y con el fundador de la Fundación ProCultura, Alberto Larraín, quien por estos días es formalizados por fraude al fisco en el caso conocido como Convenios.

Tras ser condenado a 12 años de prisión por los delitos de malversación de caudales públicos y de falsificación y uso de instrumento público falso, ilícitos cometidos entre 2015 y 2017, el exdirector de la Policía de Investigaciones, Héctor Espinosa, recurrió a la Corte Suprema para buscar la nulidad de la sentencia.

El máximo tribunal revisaría hoy la solicitud, pero la audiencia fue suspendida luego que el abogado Samuel Donoso -que representa a la esposa de Espinosa en esta instancia- recusara al abogado integrante Raúl Fuentes, según informó Emol.

María Magdalena Neira, cónyuge de Espinosa, también fue condenada en el juicio efectuado en 2025, por los delitos de lavado de activos.

La recusación de Donoso fue sin expresión de causa, que es un recurso que se puede utilizar por una sola vez y todas las partes tienen derecho a hacerlo. Cabe recordar que hasta hace poco el abogado de ambos era Marcelo Torres, pero ahora su esposa será representada por Donoso.

La historia del caso

El caso de Espinosa fue llevado a juicio por el fiscal Miguel Ángel Orellana, quien hoy ocupa el cargo de Fiscal Supraterritorial, luego de ser nombrado por el Fiscal Nacional, Ángel Valencia. Por eso, será el Fiscal Felipe Sepúlveda de la Fiscalía Oriente, quien alegrará el recurso de nulidad presentado por los abogados defensores cuando se reanude la audiencia.

El exdirector de la PDI tuvo que renunciar a su cargo cuando la fiscalía abrió la causa en su contra cuando el exfiscal Eugenio Campos dirigió la indagatoria con un equipo del OS7 de Carabineros.

De acuerdo al fallo donde fue condenado, los jueces consideraron que Espi-

Noche del terror vive actor Osvaldo Díaz y su esposa Cecilia Cucurella

Ayer en la noche, las actrices y actores chilenos se dieron cita en una nueva versión de los Premios Caleuche, que se entregan todos los años de acuerdo a distintas categorías. En varias alocuciones los protagonistas de teleseries, películas, humor y series de televisión, entregaron sus agradecimientos y también varios guiños respecto a un futuro gobierno de José Antonio Kast. La presidenta de Chile Actores, Esperanza Silva, dijo que no se podía vivir permanentemente en "emergencia" en alusión a lo que ha dicho Kast respecto a su mandato.

Lamentablemente, la noche no terminó mal para los profesionales de las tablas cuando se enteraron del asalto que sufrió el destacado actor Osvaldo Díaz junto a su esposa, la actriz Cecilia Cucurella,

en una bencinera de la comuna de Recoleta. La mujer fue amenazada de muerte por uno de los delincuentes.

El actor contó a un matinal que a su esposa le gritaron: "bájate o te mato", mientras otro de los violentos ladrones ingresaba al auto en el asiento del copiloto. El actor, que está en buen estado de salud, recibió dos cortes con una cortapluma en la pierna derecha, en la izquierda y en un brazo.

Las diligencias quedaron a cargo de un equipo de la Policía de Investigaciones que intenta ubicar el automóvil robado.

En la velada fue premiada la actriz Amparo Noguera, quien fue víctima de una estafa donde perdió más de 400 millones de pesos en manos de una banda que operaba desde la cárcel.

www.artequin.cl
T. (+569) 8930 6443
@artequin museoartequin

ARTEQUIN**¡ATENCIÓN!**

**MUSEO ARTEQUIN PERMANECERÁ
CERRADO DURANTE FEBRERO POR
VACACIONES**

**¡Les esperamos desde
marzo, con nuevas
actividades y entretenidos
talleres para emocionarse
con el arte!**

Av. Portales 3530, Estación
Central (Metro Quinta Normal)



Vivamos bien
STGO
CIUDAD PATRIMONIAL

cmpe

EL MERCURIO

Discusión sobre el «Pase Cultural»

El futuro Gobierno, a través de una declaración del próximo ministro de las Culturas, Francisco Undurraga, anunció la suspensión del llamado «Pase Cultural», tras conocerse denuncias sobre supuestos malos usos del beneficio. El programa —que comenzó a operar a mediados del año pasado con un presupuesto cercano a los \$15 mil millones— tenía por objetivo entregar por una sola vez un aporte de \$50 mil a las personas pertenecientes al 40% más vulnerable de la población, según el Registro Social de Hogares, para la adquisición de un amplio espectro de productos culturales —obras de arte visuales y sonoras, esculturas, pinturas, libros, cómics, instrumentos musicales, artesanías, y acceso a otros servicios como conciertos y seminarios, entre otros—. El Presidente Gabriel Boric, cuestionó la decisión de la administración entrante al señalar que “anunciar, sin más antecedentes, que se va a eliminar, es un perjuicio para todos quienes han accedido a cultura gracias a esta política pública”. De acuerdo al Ejecutivo, unas 100 mil personas se han favorecido con la iniciativa.

Al margen de esta discusión coyuntu-

“La polémica podría servir de punto de partida para un análisis más pausado sobre la implementación de una política pública que ha generado cuestionamientos”.

ral, la polémica podría servir de punto de partida para un análisis más pausado sobre la implementación de una política pública que ha generado cuestionamientos transversales en el mundo de la cultura. Entre otras cosas, se ha señalado que el «pase» refuerza el centralismo existente en el consumo cultural nacional, donde el grueso de la oferta se encuentra en la Región Metropolitana; por ejemplo, algunos estudios apuntan a que la mitad de las librerías y un tercio de las salas de teatros existentes se concentran en la capital. Por otra parte, y desde una perspectiva ligada a la sociología cultural, se ha mencionado que este tipo de instrumentos tienden a

reforzar el capital cultural de origen, fuertemente influenciado por la educación durante la infancia y el lugar social de las personas. Por último, especialistas como Tomás Peters han señalado que un voucher de estas características incentivan las prácticas culturales hegemónicas, lo que marginaliza otras ofertas alternativas o más complejas que la institucionalidad cultural financia. Con ello, se agrega, sólo se beneficia la industria mainstream y privada, lejos de la construcción de un “ecosistema” cultural diverso, robusto y sostenible a largo plazo.

Cualquiera sea la decisión del próximo Gobierno, lo ideal es que pueda basarse en un análisis detallado del funcionamiento del «Pase Cultural», más allá de las denuncias puntuales de mal uso. Este parece ser un nuevo desafío para la administración que asumirá en marzo en una cartera particularmente compleja, no solo por la opinión adversa de varios protagonistas de la escena cultural, sino por la decisión del Presidente electo de nombrar a una figura política de peso —pero sin experiencia en el área— al frente del ministerio. Más allá de la polémica entorno al pase, lo que está en juego es el acceso a la cultura por parte de los ciudadanos.

Segunda mirada

La lluvia y los vicios

—Hasta 60 milímetros de lluvia se esperan para esta semana —dice José Tobías Silva después de ver el pronóstico del tiempo en TV.
—¿Para Santiago? —pregunta con alarma Sammy Calderón.
—No, para el sur —interviene María Luisa, con algo de alivio.
—La lluvia en Santiago nos pilló de sorpresa —apunta Walter Alberto.
—Fueron 18 milímetros en pocas horas.
—Yo creo que nada es muy sorpresivo —acoto.
—¿Por qué?
—En el fondo da lo mismo si llueve en invierno o verano, el trasfondo del chileno es el mismo: sabemos con días de anticipación cuándo lloverá, cuánta agua caerá, los lugares que siempre serán los más afectados, que nos quedaremos sin energía eléctrica, etc., etc.; y aún así no hacemos nada. En el mejor de los casos, nos quejamos después de ocurridas las cosas.
—Razón tenía Edwards Bello cuando escribía: “¿Qué frutos?, qué pasiones se dan mejor o peor en nuestra tierra? Generalmente, tienden a crecer de preferencia los vicios”.

laSegunda

Vicepresidente ejecutivo: Felipe Edwards del Río
Director: Mauricio Gallardo Mendoza
Representante legal: Alejandro Arancibia Bulboa

Dirección, redacción y talleres: Av. Santa María 5542.
Fono: 2330 1111 (mesa central) Servicio al cliente: 2242 1111
Ventas, suscripciones: 29562456 www.lasegunda.com

J.J.Cruz

Correo

Envíe sus opiniones a cartas@lasegunda.cl que se reservará el derecho a editarlas.

Respuesta a incendios

Señor director:

Los incendios forestales que han afectado a las regiones de Ñuble y Biobío vuelven a evidenciar que, frente a las catástrofes, es clave una articulación efectiva entre el Estado, la sociedad civil y el sector privado.

Desde TECHO-Chile, nuestra respuesta es la implementación de viviendas de emergencia de alto estándar, para que las familias puedan contar rápidamente con un lugar donde vivir. Esta respuesta es posible, en gran medida, gracias a jóvenes voluntarios, cuyo compromiso y energía permiten una construcción rápida y organizada. Todo este trabajo se realiza en coordinación permanente con autoridades nacionales, regionales y locales.

Sin embargo, la emergencia no termina cuando se apagan el

fuego ni las cámaras. La experiencia de otras catástrofes, como los incendios de Valparaíso, nos demuestra que como sociedad nos cuesta sostener la mirada una vez pasada la emergencia, sin perjuicio de que es entonces cuando comienza la recuperación.

Estas tragedias son una nueva oportunidad para construir una sólida capacidad de respuesta, recuperación y reconstrucción, para devolver la esperanza a aquellas familias que perdieron en el fuego gran parte de sus vidas.

Gonzalo Rodríguez
Director Ejecutivo TECHO-Chile

Reinserción escolar

Señor director:

Según el Ministerio de Educación cerca de 40 mil estudiantes se desvincularon del sistema escolar en 2024. Otras estimacio-

nes advierten que unos 200 mil niños, niñas y jóvenes de entre 12 y 21 años permanecen fuera de la escuela. Sin un financiamiento adecuado, los esfuerzos por devolverles su derecho a la educación siguen siendo frágiles y discontinuos.

En ese contexto, la aprobación del proyecto de ley que crea la subvención para la Modalidad de Reingreso permitiría dejar atrás la excepcionalidad y consolidar una política de Estado orientada a la inclusión y el desarrollo integral.

En Renca, la experiencia de la Escuela Padre Hurtado, demuestra que el reingreso educativo es más efectivo cuando se integra a estrategias locales de acompañamiento y protección social.

Aprobar esta ley, que está en último trámite, es reafirmar que el derecho a la educación no se abandona cuando las trayectorias se interrumpen, sino que se

protege con mayor fuerza allí donde más se necesita.

Claudio Castro
Alcalde de Renca
Carola Gana
Directora ejecutiva de SÚMATE

Violencia en el fútbol

Señor director:

Los hechos de violencia protagonizados por barristas de Universidad de Chile el viernes pasado, no pueden considerarse un hecho aislado. Son un problema estructural que el país no ha logrado resolver: la falta de control efectivo en eventos deportivos de alta convocatoria.

Hablamos de falencias en el control de accesos, en la aplicación del derecho de admisión y en la persecución de quienes cometen estos delitos.

La violencia en los estadios es un problema de seguridad pú-

blica. Mientras no exista una coordinación robusta entre autoridades y organizadores, y sanciones reales para los responsables, seguiremos lamentando hechos que son perfectamente evitables.

Francisco Manzano
Fundación País Seguro

Opacidad en caso Procultura

En una decisión que contradice los pilares de publicidad y transparencia, la formalización de los implicados en el caso Procultura se desarrolló bajo un hermético silencio institucional. Mientras la ciudadanía exige respuestas sobre el destino de los fondos públicos, los tribunales optaron por bajar el interruptor informativo, impidiendo la transmisión del proceso, dejando así el avance de esta investigación sumida en la opacidad.

Juan de Dios Videla C.

El Gobierno de la “ultraderecha”

Pablo Valderrama
Instituto de Estudios de la
Sociedad (IES).



Hace tiempo que a José Antonio Kast se le acusa de ultra. Políticos e intelectuales no dudan en meterlo en el mismo vagón de los Trump, Orbán y otros estandartes, según ellos mismos, de la ola ultraderechista. Y de ahí sus pesadillas: represiones, pérdida de derechos y el funeral de la democracia chilena.

Pero desde diciembre hasta hoy las señales del Gobierno entrante apuntan en la dirección contraria, y el gabinete recién nombrado lo confirma: dos ministros de centro o centroizquierda, un elenco técnico que no encaja en las categorías de lo ultra, la exclusión del Partido Nacional Libertario por sus exigencias de mayor protagonismo, y un tono, en general, más conciliador que combativo. Sin embargo, la izquierda insiste en lo “ultra”. Su diagnóstico no cambia. ¿Por qué?

Una explicación es que cuentan con respaldo intelectual para sostener esa tesis. Académicos progresistas, nacionales y

extranjeros, han construido el relato de Kast como el embajador criollo de la ultraderecha. Y su método funciona más o menos así: observan distintos países empleando metodologías sofisticadas, construyen patrones globales y luego intentan calzar esos patrones con la realidad chilena. Con este método concluyen

que Kast sería, en esencia, lo mismo que los fenómenos que observan en el mundo, lo mismo que los patrones que confeccionan. Ante tal “evidencia”, ¿cómo podría un político de izquierda no creerles?

Sin embargo, esos trabajos merecen revisión. Por de pronto, no es claro cuántos juicios de valor de sus investigadores entran de contrabando en las conclusiones. Pero lo crucial es lo que se construye políticamente a partir de ellos: si los “ultra” amenazan nuestros derechos y libertades, y si ya sabemos quiénes son —con respaldo académico, por cierto— no queda más que resistir. De ahí surgen

“Desde diciembre hasta hoy las señales del Gobierno entrante apuntan en la dirección contraria”.

ideas como los cordones sanitarios, blindar constitucionalmente posiciones progresistas y la agitación social para desestabilizar gobiernos, como ya anunció el Partido Comunista. Con esto, el diagnóstico intelectual se vuelve munición política.

Pero la duda surge cuando esos análisis no se conciben con la realidad, cuando los hechos son esquivos a los diagnósticos, tal como ocurriría entre el gabinete de Kast y el marco de la ultraderecha. De ahí la polémica injustificada contra Judith Marín, la próxima ministra de la Mujer, a

quien se acusa no por sus actos en un cargo que aún no asume, sino por creer lo que cree. Su conservadurismo bastaría para confirmar la tesis de un Gobierno “ultra”. Esto muestra que cuando la realidad no calza con sus diagnósticos, siempre habrá alguien —como la ministra— a quien apuntar para que el relato sobreviva.

Magdalena Aninat

Escuela de Negocios
U. Adolfo Ibáñez



El riesgo de salir por decreto

En 2025 el presidente Donald Trump decretó el desmantelamiento de la política de incentivos a las inversiones en EE.UU. en transición energética. Hace unos días avanzó en el frente externo, decretando la salida de 35 organizaciones y acuerdos internacionales, y de otras 31 organizaciones de la ONU; un listado que incluye varios organismos enfocados en temas climáticos.

Uno de los problemas que genera este tipo de medidas es que inhibe la inversión temprana en infraestructura destinada a adaptación y mitigación. Su postergación no es inocua: mientras menos se invierta hoy, más intensa será la magnitud de los efectos de los eventos climáticos en las ciudades, y con ello, la presión sobre los recursos públicos asociados a medidas de reparación. Según datos de la agencia gubernamental NOAA, Estados Unidos ha experimentado un aumento sostenido en eventos de alto costo. Solo en 2024, el país enfrentó 27 desastres con daños estimados en US\$182 mil millones. Sumando los últimos cinco años (2020–2024) las pérdidas se elevan a US\$746 mil millones.

El mundo empresarial parece, en cambio, muy consciente de los riesgos climáticos. En los últimos estudios de Global Risk del World Economic Forum, es una constante ver que los líderes empresariales mundiales identifican los eventos climáticos extremos entre los 5 principales riesgos de corto y mediano plazo. Contrario a lo que se pensó inicialmente, las acciones de Trump parecen haber tenido poco eco en el mundo empresarial. Un trabajo de Kelly Cooper y Neil Hawkins, de la U. de Harvard, muestra que la mayor parte de un grupo de 75 empresas analizadas de EE.UU. no ha modificado o incluso ha profundizado sus compromisos durante el *backlash* anti ESG (factores ambientales, sociales) y DEI (Diversidad, Equidad e Inclusión) de la nueva administración. Sea por convicción o por pragmatismo, el estudio muestra que solo un 18% de las compañías ha retrocedido de alguna manera, ya sea retirándose de coaliciones climáticas o reduciendo convenios.

Este tipo de debate no es ajeno a Chile. Los recientes incendios en zonas urbanas, así como las noticias de los efectos de escasez hídrica y altas temperaturas, nos recuerdan la urgencia de profundizar la inversión en adaptación climática. El tema debiera estar en la agenda del nuevo Gobierno para destinar recursos no solo desde el erario público, sino también para diseñar medidas de incentivo que aceleren la inversión privada.

La memoria del territorio

Roberto Moris
Instituto de Estudios Urbanos
y Territoriales PUC



Jorge Luis Borges imaginó en «Funes el memorioso» a un hombre incapaz de olvidar. Cada detalle quedaba grabado con precisión absoluta en su mente. Paradójicamente, esa memoria total lo paralizaba, impidiéndole abstraer y actuar. Los territorios parecen padecer el mal contrario: una desmemoria institucionalizada que permite que cada emergencia se viva como excepcional, cuando en realidad responde a patrones conocidos, a cicatrices que el paisaje lleva marcadas desde hace décadas. Los incendios que devastaron la Región del Biobío no fueron sorpresa para quienes estudian la interfaz urbano-rural. Fueron el recordatorio brutal de una advertencia ignorada.

Las cifras hablan de más de cincuenta mil hectáreas consumidas, veintiuna vidas perdidas y miles de familias damnificadas. Detrás de los números hay territorios que exigen ser comprendidos en su complejidad. La urgencia de reconstruir viviendas es innegable, la presión por actuar con velocidad es legítima. Sin embar-

go, valdría preguntarse si la velocidad que no aprende está condenada a repetir el mismo recorrido. El plan de reconstrucción muestra fortalezas: integración de instrumentos normativos, inclusión de allegados y arrendatarios históricamente excluidos, articulación con universidades regionales. Son señales de que algo se ha aprendido del terremoto del 27-F hacia adelante. Pero persiste una tensión no resuelta entre la celeridad de la ejecución y la sustentabilidad de las soluciones.

La ley de Incendios regula la propagación y el combate, pero carece de componentes preventivos sustantivos. No basta con saber apagar el fuego si no entendemos por qué se enciende siempre en los mismos lugares. La reforma al sistema de planificación territorial ofrece nuevas herramientas: actualización acelerada de planes reguladores, mejor información para la toma de decisiones, instrumentos de gestión para reconvertir áreas deterioradas y control de densidad regio-

“No basta con saber apagar el fuego si no entendemos por qué se enciende siempre en los mismos lugares”.

nal. La planificación integrada debiera articular acciones de regulación, inversión, gestión y monitoreo. Las comunidades necesitan participar no solo como beneficiarias de subsidios, sino como constructoras activas de su resiliencia.

Los procesos de reconstrucción, bien conducidos, son instancias privilegiadas de innovación y evolución institucional. Chile tiene hoy la oportunidad de capitalizar el desarrollo tecnológico disponible —sistemas de información territorial, plataformas de gestión integrada asistida, herramientas de monitoreo en tiempo real— para construir una verdadera inteligencia territorial colectiva. La burocracia no puede ser excusa para dejar familias en carpas durante el invierno, pero tampoco la urgencia puede justificar repetir los errores que nos trajeron hasta aquí. Entre el olvido paralizante y la memoria abrumadora, el desafío está en recordar lo justo para actuar mejor.

Con foco en la IA y eficiencia

Las historias detrás de la nueva generación ganadora de Start-Up Chile 2026

El programa de aceleración de Corfo seleccionó a su cohorte BIG 11, entregando hasta \$75 millones en financiamiento. Entre los ganadores destacan soluciones que buscan transformar industrias tradicionales y democratizar el acceso a la tecnología.

Valeria Troc Fariás

Como ocurre dos veces al año, Start-Up Chile de Corfo dio a conocer a los ganadores de su programa BIG 11, una aceleradora que entrega apoyo y cofinanciamiento de hasta \$75 millones a startups que van desde etapas tempranas hasta aquellas que ya están escalando a mercados internacionales. En esta edición, los proyectos seleccionados reflejan una fuerte inclinación hacia el uso de Inteligencia Artificial (IA) y el manejo masivo de datos para resolver ineficiencias en sectores clave.

La Segunda conversó con los fundadores de seis de las startups de esta generación. Cada uno compartió sus objetivos y desafíos, desde la validación de productos en mercados locales hasta la ambición de llevarlos a un nivel internacional.

Los ganadores se dividen en tres categorías dependiendo de su nivel de desarrollo: **Build** (etapa temprana), **Ignite** (producto funcional) y **Growth** (expansión).

Las historias detrás de los ganadores

La minería, motor económico de Chile, enfrenta el desafío de que el 92% de los datos generados en faenas no se utilizan para la toma de decisiones. Ante esto, **Paulina Vergara** (CEO) y **Yuri Andrés Olivares** (CTO) crearon **Geo2Mill**. "Funcionamos como un 'Google Maps' pero para la minería", explica Vergara. Su plataforma centraliza datos de geología, mina y planta, traduciéndolos en recomendaciones operacionales para aumentar la productividad. Tras validar su MVP - una suerte de versión inicial de prueba - con Minera El Huracán, este año buscan cerrar acuerdos con más clientes y proyectan escalar su solución de la mano de capitales extranjeros.

Hoy, con un piloto en **FyN Metals** y conversaciones con inversionistas de Estonia, su anhelo es que Chile lidere la integración de datos mineros a nivel mundial. "Queremos dejar el nombre de Chile en lo

más alto", asegura la CEO.

Contra la letra chica

En el ámbito público, los hermanos **Xavier y Antoine Le Baux** fundaron **Parlamento.ai**. Utilizando IA, la plataforma transcribe en tiempo real más de 600 horas de sesiones legislativas mensuales, permitiendo a empresas y ciudadanos recibir alertas personalizadas sobre leyes en discusión. "Queremos democratizar el acceso a la información legislativa", señalan los hermanos, quienes ya operan en el Congreso y se encuentran desarrollando la integración del Parlamento de España junto con otros países, aspirando a poder integrar también Estados Unidos.

Los hermanos **Le Baux** planean usar los fondos para robustecer su tecnología en Chile y dicen que para ellos, la apuesta es contra la "letra chica" y el desafío de información. El objetivo, afirman, es que la tecnología haga el trabajo pesado de seguimiento para que las personas puedan involucrarse en las políticas sin tener que pasar días frente a una pantalla.

En el sector fintech, **Zesty** busca que invertir sea accesible para todos. **David Cosoi**, el CEO, explica que el interés en Chile por ahorrar e invertir es "tremendo". Zesty ofrece una plataforma para invertir en acciones locales y regionales. Con el fondo de Corfo, la startup planea su aterrizaje internacional en 2026, proyectando transacciones por US \$400 millones.

Cosoi cuenta que ser un negocio de volumen no ha sido fácil, pero la llegada de usuarios que antes no invertían en nada los mantiene motivados. Con un equipo de 13 personas, el desafío ahora es navegar la regulación de otros países para que esta se convierta en una herramienta de uso diario y no en un trámite complicado.



rio y no en un trámite complicado.

Entre el Kalamar y los viajes

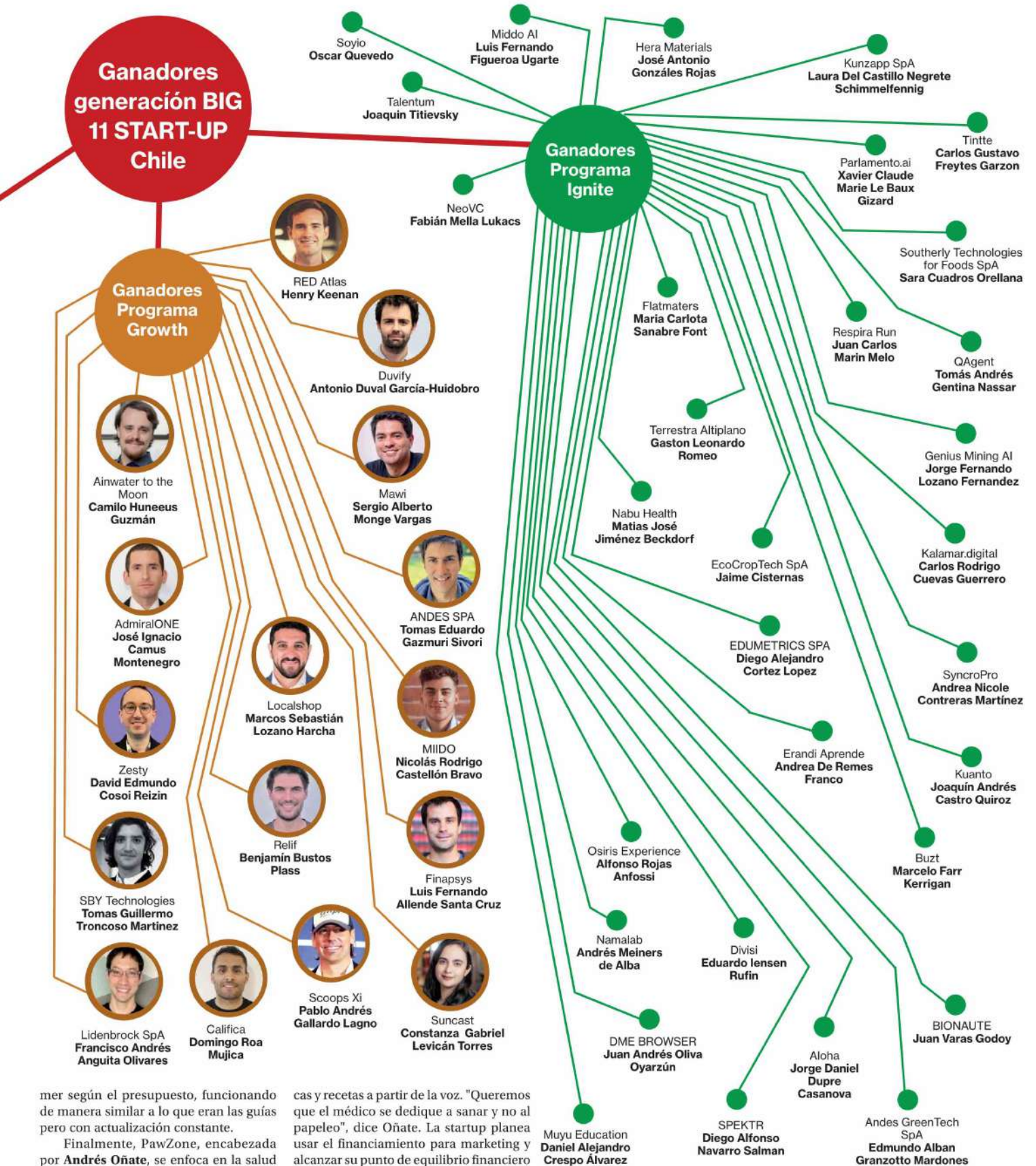
Por su parte, **Kalamar.digital**, liderada por **Carlos Cuevas**, ataca la ineficiencia en el marketing digital. "El gran problema del marketing son las agencias que 'venden humo'; nosotros queremos dar una base de datos", afirma Cuevas. Su ecosistema utiliza modelos matemáticos para optimizar campañas publicitarias, eliminando el instinto de la ecuación.

El foco de **Kalamar** es cambiar los reportes enredados de las plataformas sociales por un resumen directo vía WhatsApp para el cliente. Cuevas trabaja con socios y matemáticos mexicanos, y ahora busca traer ese conocimiento para armar un

equipo local. Para él, los números deben orientar la inversión para que las pymes no pierdan plata en campañas que, según él, hoy fallan por falta de sustento técnico.

La inteligencia artificial también llega a nichos más personales. **Carolina Bucarey**, cofundadora de **Tripsy**, desarrolló un asistente que genera itinerarios de viaje personalizados, ayudando a los usuarios a viajar de forma más económica y sin planificación compleja. "La idea es que la gente no se coarte por estigmas de que viajar es caro", comenta Bucarey, quien ahora busca integrar su solución con agencias de viaje.

Según explica Bucarey, el sistema no solo diseña una ruta, sino que actúa como una guía inteligente que recomienda desde el mapa de la ciudad hasta dónde co-



mer según el presupuesto, funcionando de manera similar a lo que eran las guías pero con actualización constante.

Finalmente, PawZone, encabezada por **Andrés Oñate**, se enfoca en la salud animal. Su software utiliza IA para reducir en un 30% la carga administrativa de los veterinarios, automatizando fichas clíni-

cas y recetas a partir de la voz. "Queremos que el médico se dedique a sanar y no al papeleo", dice Oñate. La startup planea usar el financiamiento para marketing y alcanzar su punto de equilibrio financiero durante este año, buscando implementar el sistema en la mayor cantidad de clínicas veterinarias posible en el país.

Expertos rebaten dichos de Grau sobre manejo fiscal:

"Hay que reconocer que tiene personalidad"

Sergio Sáez Fuentes

Las declaraciones del ministro de Hacienda, Nicolás Grau, sobre la estabilización de la deuda pública generaron fuertes críticas entre quienes cuestionan la gestión fiscal del Gobierno saliente y advierten sobre la situación que recibirá la administración de José Antonio Kast.

En entrevista con Tele 13 Radio, Grau destacó que "por primera vez desde el 2007-2008, la deuda se frena, no crece. Llevábamos 18 años creciendo la deuda, todos los años sucesivamente". El ministro atribuyó el incumplimiento de la meta de déficit fiscal (2,8% versus 2% proyectado) a la caída de ingresos tributarios y defendió las condiciones macroeconómicas con que parte el próximo gobierno. Sin embargo, expertos cuestionan duramente esta visión. **Alejandro Weber**, decano de Economía USS y ex subsecretario de Hacienda, señaló con ironía: "Hay que reconocer que tiene personalidad el ministro". Weber añadió que "el viento de cola favorable con que recibirá la economía el Gobierno entrante no es precisamente gracias a la gestión de la administración Boric". Weber enfatizó que "estamos en una emergencia fiscal. Este Gobierno más que duplicó el déficit estructural de las administraciones anteriores". Weber reveló que el gobierno "metió mano a los ahorros del Estado, como el FEES" para reducir la deuda bruta, lo que significa que "hoy estamos menos preparados para enfrentar una crisis". Concluyó señalando que "la irresponsabilidad fiscal de este gobierno ha sido completa y no hay atisbos de la más mínima autocritica".

Tomás Sepúlveda, vicedecano de la Facultad de Administración y Negocios de la Universidad Autónoma, aportó cifras contundentes: "La deuda pública ha crecido de manera sostenida en las



Tomás Sepúlveda, vicedecano Facultad de Administración y Negocios U. Autónoma, Joan Dagá, gerente de Finanzas Corporativas de Vector Capital, y Alejandro Weber, decano Economía USS y ex subsecretario de Hacienda.

últimas dos décadas (el 2008 representaba cerca del 5% del PIB, el año 2015 se situó en 17,4% y para septiembre de 2025 alcanzó el 43,3%).

Sepúlveda advirtió que "se requerirá un ajuste fiscal profundo, ajuste que algunos expertos señalan deberá ser de al menos US\$3.500 millones (solo para retornar a las proyecciones de un déficit del 2%), y de US\$9.000 millones para una plena consolidación fiscal".

Joan Dagá, gerente de Finanzas Corporativas de Vector Capital, cuestionó la métrica utilizada: "No se saca mucho medir un tramo específico de baja deuda/PIB dado que no te da mucha claridad en la situación fiscal". Dagá enfatizó que "lo más importante es ver si la regla fiscal es creíble o no y si el Estado puede seguir financiando proyectos sin tensionar el balance".

Añadió que "venderlo como un éxito sin contexto debilita la credibilidad del discurso fiscal" y recordó "el efecto base. Post pandemia y estallido social, obviamente aumentó mucho la deuda por razones obvias, y ahora disminuirlo tiene un costo marginal menor".

Airbus aumenta 20% venta de helicópteros y supera 50% del mercado civil

Airbus cerró 2025 consolidándose en el mercado como una de las principales vendedoras de helicópteros, con un aumento del 20% respecto de 2024.

Según Airbus Helicopters, la europea registró 544 pedidos y entregó 392 el último año. Esta cifra representa las ventas del 51% del mercado civil de helicópteros, mientras que en el mercado militar alcanzan un 28% del total. El año estuvo marcado por grandes compras, específicamente por las 100 unidades que compró España y las 20 de Alemania para modernizar sus fuerzas armadas.



Imacec anota 1,7% en diciembre y Chile crecería 2,3% en 2025

Pese a que el Imacec de diciembre (1,7%) sorprendió al alza —se esperaba apenas un 1%—, el 2025 cerró preliminarmente con un PIB de 2,3%, ligeramente por debajo de las expectativas del Banco Central (2,4%) y del Ministerio de Hacienda (2,5%).

El ministro Nicolás Grau destacó que "tuvimos en general un buen mes de diciembre" y que "entregaremos a la nueva administración una economía normalizada, en condiciones para seguir creciendo aún más". Específicamente, las cifras de diciembre se explican por el alza en servicios (2,2%), el resto de bienes (2,3%) y comercio (6,6%), mientras que la minería mostró una caída de 8,1% respecto de 2024; sin ella, el Imacec no minero alcanzó 3%.

"La economía cierra 2025 con una recuperación gradual pero clara", dice Felipe Sepúlveda, analista jefe de Admirals Latam, y agrega que el próximo gobierno heredará "una economía más ordenada macroeconómicamente, con inflación convergiendo a 3% y condiciones financieras más estables".

Sobre el 2026, explica que "el desafío hacia adelante no es la estabilización, sino elevar el crecimiento tendencial, reactivar la inversión y mejo-

rar la productividad". En la misma línea, un informe para clientes del banco Scotiabank detalla que "el fuerte dinamismo mensual observado en sectores no mineros" y el aumento de la PGU en febrero (que inyectaría mayor liquidez por US\$120 millones mensuales) marcarían un buen primer trimestre de 2026.

Por otra parte, el informe también destaca que la deuda pública se ubicó en 41,7% del PIB en 2025 (Grau destacó que frenaron el alza), "aunque muy favorecida por la apreciación del peso", mientras que el banco mantiene sus expectativas de crecimiento para 2026 en 2,5%.



Felipe Sepúlveda, analista jefe de Admirals Latam

Efectos mundiales del Riesgo Geopolítico

Alejandro Vicondoa - Profesor Instituto de Economía UC

El riesgo geopolítico —la posibilidad de que tensiones internacionales afecten la estabilidad económica— fue uno de los temas centrales en el Foro Económico Mundial de Davos. Si bien Chile no está involucrado de forma directa en estos eventos, poco se discute sobre los potenciales efectos macroeconómicos para el país.



En una reciente investigación, Caldara, Conlisk, Iacoviello y Penn analizaron el impacto global de este fenómeno, con especial énfasis en la inflación, a través de un panel histórico de 44 economías (avanzadas y emergentes) desde 1900. Según el estudio, el incremento del riesgo geopolítico reduce la oferta de bienes (por interrupciones logísticas y bélicas) y la demanda (impulsada por la baja confianza del consumidor y el deterioro de las condiciones financieras). Los resultados indican que un aumento del riesgo geopolítico genera mayor inflación y contracción de la actividad económica mundial.

Aunque estos efectos varían bastante

entre países: mientras en EE.UU. el aumento del riesgo induce un incremento de su PIB, impulsado en gran parte por mayor gasto militar, en otros países la actividad económica cae, observándose que la respuesta inflacionaria es más agresiva en aquellas naciones donde el PIB sufre un mayor deterioro.

Para Chile, la conclusión es clave: los efectos internacionales del riesgo geopolítico son significativos, incluso para quienes no son parte directa del evento y están geográficamente muy distantes. Es fundamental integrar esta evidencia y su impacto en el precio de los commodities y la actividad mundial— al monitorear nuestro escenario macroeconómico.

Horóscopo



ARIES

La materialización de los sueños se da a partir de la acción sostenida en el tiempo. Palabra Clave: Estructura.



GEMINIS

H Cuanto más nos obsesionamos en controlar, más surgen imprevistos. Palabra Clave: Soltar.



LEO

Donde hay conciencia también hay desafíos; tu luz es tu verdadero poder. Palabra Clave: Autenticidad.



LIBRA

No siempre lo que deseamos es lo que necesitamos o lo que nos conviene. Palabra Clave: Discernir.



SAGITARIO

Las creencias nos dan un horizonte, pensar distinto nos permite expandirlo. Palabra Clave: Ampliar.



ACUARIO

Construimos lo nuevo cuando somos capaces de reconocer las diferencias e integrarlas. Palabra Clave: Libertad.



TAURO

○ Cuando no encontramos salida, lo mejor es dejar que ella se muestre sola. Palabra Clave: Aquietar.



CANCER

El foco no debe estar en el ego, sino que sentirnos cómodos expresando lo que somos. Palabra Clave: Acción.




VIRGO

Las estructuras antiguas nos dan base, pero también nos deben permitir evolucionar. Cerrar también es avanzar. Palabra clave: Diluir.



ESCORPIÓN

 Expresar la verdad interna es un acto de valentía y puede ser el primer paso para la imagen que sostenemos en el mundo. Palabra Clave: Revelar.



CAPRICORNIO

Sacrificarse por los demás, muchas veces está vinculado con la culpa. Palabra Clave: Reflexión.



PISCIS

Si la manera habitual de mirar y hacer las cosas no permite lograr el objetivo, podemos cambiar de punto de vista. Palabra Clave: Atreverse.

ALERTA
la Segunda

 Inscríbete gratis en la www.lasegunda.com

Solución Puzzle

A	S	E	S		M		B	R									
M	I	N	I	S	T	E	R	I	O	D	E	R					
E	L	E	N	A	L	I	O	S	O	E							
N	O	M	I	N	A	S	T	A	M	I	L						
O	T	O	I	M	A	N	A	R	N	A							
R					S	A	R	I	T	A	O	S	I	L	C		
R	E	P	A	R	A	D	S	O	N	O	R	A	S	N	A	C	I
T	E	S	O	R	O	S	S	E	S	I	L	C	O	S	I	O	
A	C	A	P	A	R	A	D	O	T	A	L	B	O	T	I	N	E
A	S	E	S	A	S	E	S	E	R	O	I	R	E	T	X	E	S

Por Mario Calvo Aliaga



SECRETARIA DE ESTADO

[illegible]

mariocalvoaliaga@gmail.com

Rosario Palacios, investigadora CEP

“El apoyo al aborto libre no es mayoritario entre la juventud”



Loreto Flores Ruiz

Hace un año que la doctora en sociología del London School of Economics and Political Science y magíster en Planificación Urbana de la Universidad de Columbia, Rosario Palacios (54), llegó a trabajar como investigadora al Centro de Estudio Público, CEP.

Y aunque cuando recién salió del colegio quiso dedicarse a la Arquitectura, entusiasmada por Mario Pérez de Arce, papá de una de sus mejores amigas e hijo del Premio Nacional de Arquitectura (1989) del mismo nombre, terminó titulándose de periodista y socióloga en la Universidad Católica. “Soy arquitecta frustrada, siempre quise dedicarme a temas de ciudad”, explica.

Gracias a este interés es que, en los últimos años, ha investigado temas de niñez y juventud, muy relacionados con la ciudad. “Uno de los primeros trabajos que hice en el CEP fue un diagnóstico sobre indicadores de bienestar urbano para la niñez,

La doctora en sociología desmitifica la imagen que se tiene de los jóvenes sobre lo que piensan y les interesa. “Lo que quieren es bienestar, realizar sus proyectos de vida y escogen cuestiones que les den retorno”, afirma.

desde calidad de las viviendas, metros cuadrados, hacinamiento, espacios públicos, como también cosas que tienen que ver con acceso a servicios de salud, educación, recreación, posibilidades de cuidado y transporte público, entre otros”.

—¿Con qué se encontró en esa investigación?

—Lo primero que hallamos fue un montón de brechas. Analizamos varias encuestas cuantitativamente y las comparamos con indicadores adecuados para la ni-

ñez. Por ejemplo, las viviendas deberían contar con espacio para que los niños tengan privacidad y puedan estudiar tranquilos. Hay brechas enormes, porque las ciudades no se diseñan pensando en la niñez, sino que con estándar de hombre (adulto) y los niños son más pequeños. Una ciudad que funciona para los niños dice el investigador Francesco Tonucci, también lo hace para cualquier persona.

“Más orden y estabilidad”

Desde ese punto de partida, puso el foco en la encuesta CEP y le llamó la atención la de principios del año pasado, donde observó que las tendencias de los jóvenes eran muy parecidas a las de los adultos, en términos de sus valores y preferencias.

“Uno tiene esta idea, como prejuicio, de que los jóvenes piensan distinto. Además, venimos saliendo de este Gobierno que es liderado por jóvenes y la promesa era nosotros pensamos distinto, vamos a hacer las cosas de otra manera. La juventud siempre ha sido supuestamente el grupo rebelde, de avanzada. No podemos ne-

gar que sí hay un grupo de jóvenes que marca una agenda distinta, pero que no necesariamente son la mayoría”, sostiene Palacios.

—¿Qué fue lo distinto que muestra la encuesta CEP, pensando en este “prejuicio” que los adultos tendríamos de la juventud?

—Los jóvenes quieren bienestar, poder realizar sus proyectos de vida y también escogen cuestiones que les den retorno, quieren trabajo. También en la Encuesta Nacional de la Juventud, del último año, la opción por trabajos estables, formales, es mucho mayor. Uno pensaría que los jóvenes lo único que quieren es estar en la casa, trabajando en pijama, en teletrabajo y eso es mentira. Los jóvenes quieren trabajar, un empleo seguro. Y ahí tienen un gran problema porque las tasas de desempleo juvenil son altísimas. Esto está vinculado con sus demandas por más orden y estabilidad, porque ven que, si no tienen las condiciones para poder trabajar de manera estable, sería, con perspectiva, no van a poder nunca empezar a armar sus pro-

yectos de vida.

—Esto lo analizas en el artículo “El avance de la individuación y sus consecuencias valóricas y políticas. Un análisis en base a la Encuesta CEP”, sobre los cambios en las preferencias de la generación Z (18 a 29 años), Y (30 a 49 años), X (mayores de 50 años y baby boomers).

—En el artículo miramos algunos indicadores de principios de los 90, que fue el boom de bienestar de Chile, y se ve que la juventud era más proclive a tener como prioridades el crecimiento económico, bienestar o equidad, porque había una percepción de que todo estaba progresando, que el país estaba muy bien. En cambio, ahora los jóvenes, al igual que el resto de la población, están alerta a qué está pasando y la percepción de cómo está Chile es de estancamiento y por eso demandan orden. Cuando miras la CEP pasada, uno ve que desde hace rato que las preferencias valóricas y políticas de los jóvenes van cada vez más alineadas con las de las otras generaciones.

“Hay una demanda por sentido común, por bajar las revoluciones tres cambios”

—¿A qué se podría deber este acercamiento en las posiciones entre los más jóvenes y los más viejos?

—Tiene que ver con que los jóvenes están más alertas, porque el país está más estancado. A diferencia de principios de los 90, que todos percibían que el país estaba progresando y los jóvenes tenían más espacio para tener propuestas colectivas. Las correlaciones van mostrando que a principios de los 90 los jóvenes estaban más distanciados en opciones que lo que están ahora. Los jóvenes de esos años y que ahora tienen 50 y más, alcanzaron a comprar una casa. En cambio, la generación de ahora está mucho más lejos de esas posibilidades. (Los 90) Fue un tiempo de mucho crecimiento económico y esas condiciones son las que necesita la juventud hoy para sentirse seguro y cumplir sus sueños. De alguna manera, eso tiene que ver con esta tolerancia a mayores niveles de control, mayores restricciones a su libertad con tal de que haya orden. También hay algo de indiferencia hacia el sistema de gobierno, les da un poquito lo mismo si es una democracia o es más autoritario.

—¿Qué influye en la tolerancia a los mayores niveles de control?

—Uno de los grandes mediadores para estar más proclive o menos al autoritarismo es la educación. Los grupos más educados y los que visualizan que el país está mejor, son menos proclives al autoritarismo. También se ve en temas valóricos como en el aborto, que es un símbolo de hasta dónde estás dispuesto a ceder. Curiosamente, el apoyo al aborto libre no es mayoritario en la juventud, en la generación Z. Cada 8 de marzo (Día de la Mujer) uno ve pañuelos verdes (símbolo de que estás a favor del aborto) y piensas, esto es masivo. Pero otra cosa son los datos cuantitativos y (el aborto libre) no es la opción. La opción mayoritaria es la mesura, la de las tres causales y eso es querer tener algo de control, que esto no se vaya de

las manos, que haya prevención. Cuando nos movemos a la conversación valórica, la educación sigue siendo la principal mediadora, entre más educación hay ideas más progresistas, hay más espacio para apoyar un aborto libre. La gran mediadora en temas valóricos es el estado civil, las personas que están casadas o separadas, tienden a ser más resistentes a posturas pro-aborto.

—Este Gobierno puso dentro de sus prioridades el aborto libre.

—Uno dice Gobierno de jóvenes, están todos ahí y no están todos.

—José Antonio Kast ganó la elección teniendo como ejes la seguridad, crecimiento y trabajo, pero dejó fuera temas valóricos, como el aborto.

—Estaba en el discurso, pero no lo relevó tanto como el crecimiento económico, el orden y la seguridad. En la encuesta CEP, a principio de 2024, se pregunta ¿qué se le debe enseñar a los niños? Un 75,1% de la generación Z, 18 a 29 años, señala que lo más importante es la obediencia y el respeto, que es más o menos lo mismo que contesta la generación Y, X y los mayores se disparan al 87,1%. En el fondo, hay una demanda por sentido común, por bajar las revoluciones tres cambios para atrás, que la gente obtenga cosas a partir de su trabajo y méritos.

—¿Cuánto ha influido en el pesimismo de la juventud temas relacionados con la educación, como el derrumbe de los liceos emblemáticos?

—No he visto datos de la juventud hablando de eso. Lo que sí hay son estudios donde se ve muy claro que hay una desilusión muy grande por parte de la juventud que egresa de la universidad, muchos de ellos habiendo estudiado con gratuidad universitaria, con esta promesa de que el título universitario iba a abrir puertas. Sin embargo, valorando la educación como la principal llave para el éxito, a pesar de que no lo ven en concreto.

—¿No se concreta en un trabajo estable y en un buen sueldo?

—Exacto. Ellos dicen si tenemos la educación y no estamos llegando a puestos de trabajo estables como los que queremos, ¿qué es lo que está pasando? Por eso valoran tanto el orden, la seguridad, porque dicen, por donde estamos fallando es que esta cuestión es un caos, entonces no se están creando empleo, están cerrando las pymes, hay mucha huelga, y por eso nuestros títulos no nos están rindiendo.

—La CEP muestra que violencia y seguridad entre los jóvenes se posicionan como las principales demandas, con 38,5%. ¿Esto se podría ligar con la aparición del crimen organizado?

—No están preocupados porque haya tráfico de droga entre los carteles, sino que por los portonazos, los asaltos, porque le roban el celular a la salida de la universidad y también por la violencia de estos delitos. Es la misma angustia de seguridad que tienen todos los ciudadanos comunes y corrientes.

“El proceso de individuación es más control”

—En Chile estamos viviendo una cri-

sis de natalidad, ¿esto tiene que ver con la individuación a la que se refiere en el artículo?

—En términos sociológicos la individuación es súper importante porque su avance es mundial, y Chile está en ese proceso hace rato. ¿Qué significa eso? Que soy dueño de mi destino o quiero serlo, por lo tanto, quiero controlar mi vida y mis circunstancias, por eso también quiero certidumbres y un ambiente caótico de informalidad, de desorden político no me asegura que lo que haga vaya a tener los frutos que preví. Esta individuación es un proceso que no se puede parar, que es histórico y que tiene que ver con el avance de la sociedad moderna y eso también se vincula a la baja demográfica. Podemos tratar de hacer medidas de política pública para que esta caída de la natalidad no siga avanzando, dando más posibilidades económicas a las personas que sí quieren tener hijos, pero hay un grupo que no quiere, porque los hijos implican menos control sobre el destino de sus vidas y muchos no quieren arriesgar lo que han ganado. El proceso de individuación es más control y no lo quiero soltar, lo quiero acrecentar.

—¿Cuáles podrían ser las consecuencias?

—Tiene una consecuencia fiscal enorme, a nivel de toda la cadena de cuidados. Nos tenemos que ir adaptando. Hay que ir combinando políticas de apoyo sobre todo a los niños de hoy que van a ser los que van a tener que sostener a una población envejecida y se necesitan más recursos para hacerlo. Por eso es súper importante el foco en la niñez, en las políticas públicas para este grupo etario, porque si de alguien nos tenemos que preocupar de que estudie, tenga herramientas para tener un buen trabajo, para sobrevivir, para ser productivos, para tener buena salud, para tener una buena vejez, son los niños de hoy.

—¿Cómo deberían ser las políticas públicas al respecto?

—Es súper importante en el tema demográfico apoyar a las familias, las personas que sí quieren tener hijos y que no lo están pudiendo lograr. Pero al grupo, que no es menor, que no los quiere tener es difícil que lo hagan cambiar de idea. Teniendo en cuenta que las preferencias valóricas y políticas de toda la población son más o menos similares, las políticas públicas deberían alinearse más con los momentos en la vida que están experimentando las personas, por ejemplo, políticas para la juventud que apoyen en el ingreso a la educación superior, al mercado laboral, independizarse en sus hogares y la adquisición de una vivienda. La diferencia está en lo que estamos viviendo, una persona mayor no está buscando una vivienda para vivir con mucha gente, al contrario, está buscando una para vivir con su marido, su señora, se está achicando. En cambio, los jóvenes están en un momento de expansión, porque quizás quieren vivir con amigos o más adelante formar una familia. Es súper importante atender las prácticas o las experiencias que son propias de cada momento de la vida en términos de política pública y no tanto partir de presupuestos valóricos para atenderlas.

“

Los jóvenes están más alertas, porque el país está más estancado”.

“

Uno diría que los jóvenes lo único que quieren es estar en la casa, trabajando en pijama, en teletrabajo y eso es mentira”.

Estadías disponibles en Tienda Club



Un rincón de la Patagonia para descansar

Estadía de 1 noche para 2 personas

Socios \$180.350*
(Público general \$240.450)

*Vigencia hasta diciembre 2026 (febrero y fines de semana black out)



Naturaleza y comodidad

Estadía de 1 noche para 2 personas

Socios desde \$599.200*
(Público general desde \$856.000)

*Vigencia hasta el 15 de febrero 2026.



Vive la experiencia natural de Chiloé

Estadía de 3 noches para 2 personas

Socios \$735.000*
(Público general \$1.050.000)

*Vigencia hasta el 1 de marzo de 2026



Disfruta en el Lago Llanquihue

Estadía de 1 noche para 2 personas

Socios \$176.100*
(Público general \$220.150)

*Vigencia hasta el 28 de febrero 2026